

# PROGRAMMA STRATEGICO FOSIT 2021-2024



Federazione delle ONG  
della Svizzera italiana

Piazza Molino Nuovo 15  
6900 Lugano, Svizzera  
T. +41 91 924 92 70  
info@fosit.ch  
www.fosit.ch

Lugano, dicembre 2019

# Indice

1.	Introduzione	p. 2
2.	Ritratto della FOSIT	p. 2
3.	Bilancio della fase precedente	p. 3
4.	Analisi del contesto	p. 5
5.	Strategia: federare, nella continuità e nella crescita	p. 6
6.	Obiettivi specifici	p. 7
7.	Risultati attesi	p. 8
8.	Funzionamento e governance	p. 11
9.	Budget 2021-2024	p. 13
10.	Allegati	p. 17

All. 1 Quadro strategico dei risultati della strategia 2021-2024 della FOSIT  
All. 2. Membri, simpatizzanti, organizzazione interna FOSIT al 20.12.2019

## Abbreviazioni

<b>AG</b>	Assemblea Generale
<b>AMB</b>	Azienda Multiservizi Bellinzona
<b>AIL SA</b>	Aziende Industriali di Lugano SA
<b>CAS - CS</b>	Certificate of Advanced Studies SUPSI FOSIT in Cooperazione e sviluppo
<b>CT</b>	Commissione Tecnica FOSIT
<b>DSC</b>	Direzione dello Sviluppo e della Cooperazione DFAE, Berna
<b>ONG</b>	Organizzazione Non Governativa
<b>OSS/SDG</b>	Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite
<b>SCI</b>	Sistema di controllo interno
<b>SUPSI</b>	Scuola Universitaria Professionale della Svizzera italiana
<b>USI</b>	Università della Svizzera italiana

## 1. Introduzione

Nell'autunno 2018, l'Assemblea generale della FOSIT accolse il Programma Strategico (PS) quadriennale 2019-22, dopo un processo partecipativo di consultazione. Gli elementi portanti di questo programma furono tratti dalla valutazione del quadriennio precedente, dalle priorità espresse dai membri e da un confronto con altre federazioni in Svizzera.

A un anno di distanza, si è reso necessario adattare il profilo temporale del PS alla realtà nazionale, alle Direttive della DSC per la collaborazione con le ONG svizzere e al Messaggio sulla Cooperazione internazionale svizzera 2021-24. Di conseguenza, la FOSIT si è allineata a queste nuove esigenze.

Il **PS 2021-24** è dunque una diretta continuazione del programma precedente, ne integra gli elementi sostanziali, in linea con la Legge federale sulla cooperazione allo sviluppo e l'aiuto umanitario internazionali (1976) e gli obiettivi e principi della collaborazione fra DSC e ONG svizzere, tra cui le federazioni cantonali. L'Assemblea generale straordinaria ha approvato il 4 dicembre 2019 il quadro strategico e il budget 2021-24 che sostituiranno **il PS 2019-22 a partire dal 1° gennaio 2021**.

## 2. Ritratto della FOSIT

### Visione e missione

La FOSIT è animata da una visione di sviluppo sostenibile fondata sulla giustizia sociale, l'equità, il rispetto dei diritti umani e la collaborazione reciproca al nord come al sud. Coerentemente con questa visione, la FOSIT per i suoi statuti<sup>1</sup> ha la missione di:

- favorire l'aggregazione, lo scambio d'esperienze e il coordinamento fra i membri;
- promuovere l'informazione e la sensibilizzazione dell'opinione pubblica e delle autorità sui temi della cooperazione internazionale allo sviluppo e dell'aiuto umanitario;
- offrire attività di formazione e di consulenza pertinenti agli scopi dei membri;
- promuovere la qualità istituzionale e operativa delle ONG;
- sviluppare e consolidare partenariati pubblici e privati;
- favorire il sostegno finanziario dei progetti.

Creata nel 1999, la FOSIT è un'organizzazione mantello - costituita in associazione - che raggruppa 64 membri e 6 simpatizzanti<sup>2</sup>. I membri della FOSIT sono organizzazioni non governative (ONG). Queste ONG hanno la forma di associazioni o fondazioni private, hanno la sede in Ticino e nelle regioni italofone dei Grigioni, e sono attive nella cooperazione allo sviluppo, nell'aiuto umanitario e più in generale nel campo della solidarietà internazionale in più di 70 paesi. I simpatizzanti, attualmente 5 comuni e 1 associazione, sono enti di diritto pubblico o privato che sostengono attività di cooperazione internazionale allo sviluppo e aiuto umanitario. Membri e simpatizzanti sono accomunati dall'adesione alla *Carta dei Principi*<sup>3</sup>.

Tra le associazioni e le fondazioni associate alla FOSIT ne abbiamo 13 tra le più grandi con uffici in Ticino e professionisti stipendiati, si tratta di una trentina di collaboratori con un onere di lavoro complessivo pari a 16 unità a tempo pieno. A fianco di queste ONG, che hanno anche gruppi e comitati di volontari, le altre, quindi la maggioranza, fanno capo a persone che si mettono a disposizione nel loro tempo libero con impegno, competenza e professionalità.

Nel 2019 si stima il numero di persone attive a titolo volontario nelle ONG FOSIT a 700. Il volontariato di qualità è molto prezioso, senza queste persone le nostre ONG non potrebbero svolgere così tanti progetti e attività nei paesi in cui operano, un lavoro riconosciuto dai nostri partner istituzionali cantonali e federali.

<sup>1</sup> Statuti FOSIT 2019.

<sup>2</sup> Allegato 2. Membri, simpatizzanti, organizzazione interna FOSIT al 31.12.2019.

<sup>3</sup> Carta dei Principi 2019.

Per implementare la sua missione, la FOSIT si appoggia sul lavoro di diversi organi: un Comitato, una Commissione Tecnica (CT); un Segretariato professionale composto, allo stato 2019, da 3 persone (250 UTP), tra cui una Segretaria generale. L'Assemblea generale dei membri è l'organo supremo della Federazione e si riunisce ogni anno nel mese di aprile.

La FOSIT è una Federazione riconosciuta nella Svizzera italiana, ben integrata con gli attori e gli enti locali, presente sul territorio e nei mass media. Negli anni ha costruito partenariati istituzionali solidi, prestigiosi e intersettoriali, che sostengono la cooperazione internazionale allo sviluppo sia con fondi per progetti sia per le attività della stessa Federazione. Ogni anno dei fondi per oltre 800'000 CHF vengono destinati a progetti selezionati tramite Bandi FOSIT. Grazie ai partner pubblici e privati la FOSIT può operare e erogare fondi alle ONG.

### **3. Bilancio della fase precedente**

La FOSIT pianifica le sue attività e definisce una strategia, di regola quadriennale, con attenzione al monitoraggio continuo sia finanziario sia a livello di risultati (outcomes e outputs) e bilanci annuali.

Il programma strategico precedente (2015-2018), era composto da 5 Obiettivi strategici, divenuti 4 nel 2019, improntati sulla promozione della qualità istituzionale e operativa dei membri, ma anche sul rafforzamento istituzionale e la governance della stessa federazione. Per raggiungere gli obiettivi, si è posto l'accento sulla governance (SCI, testi di base come statuti, carta dei principi e regolamenti) ricorrendo a processi partecipativi con i membri. Si è pure investito nella formazione, nel coaching delle ONG, nella condivisione di buone pratiche, nella strategia di comunicazione e nelle strutture informatiche.

Gli sforzi profusi hanno dato buoni risultati. La maggior parte delle ONG segue le direttive e i criteri FOSIT e li applica. Il numero di ONG che presenta i conti annuali in formato Swiss GAAP RPC21 è aumentato, raggiungendo quasi il 50% dei membri.

Tra il 2015 e il 2019 è aumentata la qualità dei progetti presentati ai Bandi FOSIT e poi realizzati dalle ONG, grazie alle competenze acquisite dai membri (nella preparazione, realizzazione e rendicontazione dei progetti), grazie al coaching offerto dalla FOSIT e grazie alla partecipazione di membri al CAS-CS in partenariato con la SUPSI. Qualità operativa che, declinata nei criteri di pertinenza, efficacia ed efficienza, impatto e sostenibilità assieme ai partner locali e ai beneficiari, ha portato a sviluppare numerosi interventi innovativi, tecnologicamente adattati, sostenibili e partecipativi.

Altro asse importante del periodo appena concluso è stato il consolidamento del ruolo della federazione sul territorio della Svizzera italiana sia con partner sostenitori del settore pubblico e privato sia con i media e le istituzioni accademiche. Obiettivo in gran parte raggiunto e che permette oggi di definire la FOSIT un concreto polo di competenze regionale, riconosciuto e solido, che conta su 8 partenariati pubblici, 4 privati e 2 istituzioni accademiche.

Sul piano delle tematiche strategiche, negli ultimi 5 anni, gli orizzonti della FOSIT si sono ampliati: si è incluso il tema dello sviluppo sostenibile e dell'Agenda 2030 introducendo come priorità strategica gli SDGs: monitoraggio i risultati dei progetti, formazioni, sensibilizzazione dei partner, obiettivo prioritario annuo). Si è inoltre inserito l'aiuto umanitario negli statuti della Federazione poiché, anche per le piccole ONG regionali, si è posta l'esigenza di adattarsi alle priorità globali e alle nuove sfide legate ad alcuni contesti fragili in cui operano, in particolare il legame fra la cooperazione allo sviluppo e le situazioni di crisi umanitarie.

Infine, sono aumentati gli scambi concreti e le collaborazioni su dossier comuni con altre realtà al di fuori della Svizzera italiana, come le altre Federazioni romande e il FEDERESO che le rappresenta, le ONG italiane e gli enti e le organizzazioni a livello nazionale (in particolare con la DPI-DSC e con la Plattform Agenda 2030). Non da ultimo, la presenza FOSIT sul terreno, con visite a progetti di 12

ONG membri in Ruanda, Tanzania, Kenya, Costa d'Avorio e Vietnam si conferma pertinente e utile allo sviluppo di competenze specifiche.

Di seguito si riprendono gli obiettivi strategici del quadriennio 2015-2018 e si inseriscono elementi di bilancio, laddove possibile, relativi al 2019.

### **OS 1: Sinergie e aggregazione. La FOSIT una rete dinamica e pertinente di ONG**

La conoscenza reciproca tra le ONG associate si è rafforzata così come le occasioni di scambio di buone pratiche. Anche la partecipazione agli eventi, alle formazioni e ai momenti assembleari è incrementata. La media delle ONG membri alle Assemblee Generali ordinarie è passata dal 61 al 67% (2015-19) a comprova del senso di appartenenza alla Federazione e della condivisione del lavoro svolto (Statuti, Carta dei principi approvati all'unanimità dai membri, che hanno partecipato alla consultazione, Programma strategico 2019-2022 e 2021-2024). Da sottolineare lo sviluppo degli incontri FEDERESO e l'aumento delle sinergie con le altre Federazioni romande su diversi dossier (PSEAH, ARI, SCI) e la riconferma del Presidente onorario, Pietro Veglio, quale rappresentante FOSIT nella Commissione consultiva per la cooperazione internazionale allo sviluppo per il periodo 2020-2023.

### **OS2: Promozione della qualità. Un partner riconosciuto grazie al valore delle ONG associate e dei progetti da loro promossi**

Gli sforzi profusi nel periodo 2015-2018 per migliorare la qualità istituzionale hanno dato buoni risultati. La maggior parte delle ONG segue le direttive e i criteri FOSIT e le applica. Nel 2018 il 93% dei membri ha presentato la documentazione istituzionale completa contro il 55% del 2015. Il numero di ONG che presenta i conti annuali in formato Swiss GAAP RPC 21 è aumentato raggiungendo il 45% dei membri.

Negli ultimi cinque anni la qualità dei progetti presentati nell'ambito dei Bandi e realizzati dalle ONG è migliorata grazie alle competenze acquisite dai membri (nella preparazione, realizzazione e rendicontazione dei progetti), grazie al coaching offerto dalla FOSIT e alla partecipazione di alcuni membri al CAS-CS organizzato in partenariato SUPSI-FOSIT e giunto alla sua sesta edizione. Qualità operativa che, declinata nei criteri di pertinenza, efficacia e efficienza, impatto e sostenibilità assieme ai partner locali e ai beneficiari, ha portato a sviluppare numerosi interventi innovativi, tecnologicamente adatti, sostenibili e partecipativi.

La FOSIT ha saputo sviluppare il proprio ruolo di garante della qualità per i progetti finanziati tramite i crediti dei propri partner istituzionali e privati. Il volume dei progetti finanziati supera complessivamente gli 800'000 CHF all'anno. La gestione dei Bandi e il monitoraggio dei progetti è viepiù impegnativo per il Segretariato, per il Comitato e per la Commissione tecnica: il Segretariato ha messo a punto, durante lo scorso Programma 2015-18 un sistema più trasparente che andrà ulteriormente affinato negli anni così da evitare un eccessivo sovraccarico di lavoro.

### **OS3: Informazioni alle autorità politiche. La FOSIT offre un sostegno consapevole alla cooperazione internazionale**

Al fine di promuovere l'interesse dell'opinione pubblica ai temi della cooperazione è oggi necessario avere una presenza proattiva nel web, nei social media e nei media in generale: la FOSIT nello scorso Programma strategico e nel 2019 ha puntato su una comunicazione digitale facilmente fruibile, con buoni risultati. Il nuovo sito web realizzato nel 2018 consente di gestire più efficacemente le informazioni sui progetti finanziati annualmente e sulle ONG associate, come pure di informare costantemente sulle attività in programma promosse dalla Federazione dai suoi membri. Mettendo in valore l'operato dei membri e promuovendo eventi sul territorio, la FOSIT ha stimolato interesse e conoscenza di quanto le ONG della Svizzera italiana realizzano per lo sviluppo sostenibile, la cooperazione internazionale allo sviluppo e l'aiuto umanitario, in particolare in contesti fragili.

Le autorità cantonali e comunali e alcune fondazioni private hanno cofinanziato, nel periodo 2015-19, 189 progetti in cooperazione internazionale allo sviluppo per un totale di 4'201'335.60 CHF. Tra questi

31 progetti hanno ottenuto un finanziamento della DSC di 1'444'736.60 (2015-2018) e di 283'994 CHF (2019) per un totale di 1'728'730.60 CHF. I progetti delle ONG sono realizzati principalmente in paesi dell'Africa subsahariana (59%) e dell'America centrale e latina (27%), seguiti da paesi del Medio Oriente e Asia (12%) e del Maghreb (2%). Gli ambiti di intervento dei progetti toccano uno o più SDG's (intersettorialità), in particolare: educazione e formazione (36%), acqua potabile e igiene (18%), rafforzamento economico e sviluppo comunitario (15%) salute pubblica (14%), agricoltura, sicurezza alimentare (13%) rafforzamento istituzionale (4%). Le tematiche della lotta alla povertà, del genere e dei partenariati (SDG 1, 5 e 17) sono trasversali in parecchi progetti.

La FOSIT ha pure intrattenuto ottimi rapporti con le autorità cantonali e con i parlamentari della Svizzera italiana in occasione del Messaggio 2017-2020 ed ha partecipato alla Consultazione per la strategia della Cooperazione internazionale della Svizzera 2021-2024, ispirando anche la presa di posizione del Canton Ticino. In parallelo si è dato spazio ad azioni informative su tematiche congiunturali come in occasione della nuova politica della DSC per le ONG svizzere (luglio 2019) con i media, come pure per la promozione degli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030.

#### **OS4: Informazioni alla popolazione – uno sguardo aperto e attento ai temi della cooperazione internazionale**

La FOSIT, dotandosi di supporti digitali, ha promosso eventi sul territorio con una buona copertura mediatica. La scelta di individuare un SDG come tema federatore dell'anno ha dato buoni risultati, in particolare attraverso il Simposio annuale (SDG 6, 5 e 3) che si è confermato un momento con un'importante affluenza, ottimi relatori e un pubblico eterogeneo.

La Federazione rappresenta oggi un punto di riferimento riconosciuto per le persone e le istituzioni interessate a informazioni o approfondimenti. La consulenza personalizzata di orientamento professionale e volontariato, offerta dal Segretariato, ha toccato un centinaio di persone nel periodo 2015-2019.

#### **OS5: Risorse – una struttura adeguata per compiere la propria missione**

La FOSIT (attraverso Segretariato, Comitato e Commissione tecnica) ha oggi una struttura solida che consente di sostenere i suoi membri e fungere da polo di competenza regionale. Negli ultimi 5 anni sono state rafforzate la dimensione istituzionale e i partenariati.

Nel Programma strategico 2015-2018 e nel 2019 i partenariati istituzionali preesistenti sono stati confermati (DSC, Canton Ticino, Cantone dei Grigioni, alcuni Comuni come Lugano e le AIL SA e Bioggio, come pure fondazioni private). Nel 2018 il Comune di Sorengo ha aderito mentre nel 2019 il Comune di Collina d'Oro. Si è inoltre aggiunta anche l'Azienda Multiservizi di Bellinzona che cofinanzia progetti nel settore idrico. Nel periodo menzionato i partenariati pubblici e privati sia per la messa a disposizione di fondi per progetti sul terreno sia per attività tematiche specifiche sono passati da 7 nel 2015 a 15 nel 2019.

## **4. Analisi del contesto**

Il contesto della cooperazione internazionale e dell'aiuto umanitario ha subito negli ultimi decenni forti cambiamenti strutturali e politici in Svizzera e nei paesi di intervento: la solidarietà internazionale non è più concepita come un atto di solidarietà del nord nei confronti del sud ma come un impegno di tutta la comunità internazionale affinché ognuno – con responsabilità differenziate – faccia fronte alle sfide economiche, sociali e ambientali del nostro pianeta.

Le sfide condivise a livello globale sono state raccolte nel 2015 nell'Agenda delle Nazioni Unite per lo Sviluppo sostenibile, l'Agenda 2030, che con i suoi 17 obiettivi e 169 sotto-obiettivi rappresenta una opportunità per gli attori del mondo intero di diventare parte attiva nello sviluppo mondiale. Attori pubblici e privati, al nord e al sud, società civile, scuole, comunità e enti locali, ecc. possono trovare

nell'Agenda 2030 delle priorità d'azione. E così pure gli attori della cooperazione allo sviluppo e dell'aiuto umanitario e anche la FOSIT, che promuove attivamente l'Agenda 2030 assieme ai suoi membri, partner e simpatizzanti.

Nella Svizzera italiana, si stima che sono attive oltre 200 ONG con scopi umanitari e di cooperazione internazionale. Di queste, 64 sono membri della Federazione. Il volume dei fondi raccolti dai membri raggiunge i 9 milioni di CHF all'anno, di cui circa 10% proviene da Fondi pubblici e privati attraverso Bandi FOSIT. Poco invece è noto circa il volume totale raccolto dall'insieme delle ONG di tutta la Svizzera italiana. Criteri di qualità e di trasparenza nell'erogazione di finanziamenti noti e condivisi sia a livello istituzionale in Svizzera che sul piano operativo all'estero sono centrali per la FOSIT, che funge da punto di riferimento e da garante per enti pubblici e privati.

Da alcuni anni il contesto della cooperazione e dell'aiuto umanitario, e non solo, è molto più sensibile al tema degli abusi, per questo si lavora sia in Svizzera che con i partner all'estero sul tema PSEAH (Preventing Sexual Exploitation, Abuse and Harassment).

Un altro tema di forte attualità è quello dei cambiamenti climatici, un tema sul quale il mondo della cooperazione e dell'umanitario si china da tempo sia in riferimento alla prevenzione sui temi aspetti legati alla resilienza. Infine, fra i temi importanti sui quali anche la FOSIT si vuole chinare vi sono le crisi migratorie nei paesi del Sud legate a grosse sfide: conflitti, terrorismo, sicurezza alimentare e in parte anche ai cambiamenti climatici. Tematiche che le stesse ONG sviluppano sempre più nei progetti che sottopongono per finanziamento.

Le ONG FOSIT sul terreno hanno legami forti con società civili e i loro interventi sono mirati allo sviluppo comunitario e all'inclusione sociale da tempo, traducendo operativamente il concetto di LNOB (leaving no one behind).

## **5. Strategia: federare, nella continuità e nella crescita**

Il Programma Strategico FOSIT 2021-2024 prevede attività e obiettivi, nonché risultati attesi, che vanno nella direzione di federare, con continuità e nella crescita. Gli assi strategici sono 4 e, con spirito pragmatico, danno priorità al rafforzamento degli attori e dei risultati della cooperazione.

A 20 anni di distanza dalla sua creazione, la FOSIT conserva il suo spirito federativo e di supporto sia ai membri sia alla solidarietà internazionale.

Mettendo l'accento sulla cooperazione allo sviluppo e l'aiuto umanitario, la FOSIT vuole contribuire al rafforzamento dei partner, della società civile e dei sistemi locali e ridurre la loro vulnerabilità nei contesti fragili. Per questo, i membri operano con attività di supporto ai partner e attraverso progetti pertinenti di qualità.

Uniti in una Federazione, i membri sono da un lato promossi dalla FOSIT nell'opinione pubblica e presso i possibili finanziatori, e dall'altro aderiscono ai principi di qualità, che caratterizzano il loro operato.

Lo scambio di esperienze e buone pratiche fra i membri è importante in termini di crescita e di mutuo supporto: è necessario contrastare la tendenza all'agire in proprio ma pure tener conto delle realtà del volontariato dove tempo e risorse sono limitati e il know-how è importante ma necessita di continuo aggiornamento.

In qualità di associazione mantello, la FOSIT vuole continuare a fungere da piattaforma e da stimolo, tenendo conto della varietà dei suoi membri, dei loro bisogni ma anche del mondo che cambia e impone sempre maggior trasparenza, innovazione, pertinenza e sostenibilità nei progetti e nei partenariati. In particolare una nuova sfida sarà di sviluppare approcci innovativi proprio negli interventi che legano sviluppo e aiuto umanitario.

La crescita è un valore condiviso e un percorso qualitativo dei membri e della struttura della Federazione, assieme ai partner e simpatizzanti. Implica costante confronto e capacità di autocritica. In questo Programma Strategico si vogliono dunque dare maggiori opportunità di dialogo con (e fra) i membri, fornire strumenti e competenze aggiornati e pertinenti ai bisogni, e favorire l'apertura a nuove forme innovative di

collaborazioni e finanziamenti, con il mondo dell'economia privata e con nuovi attori. Questa crescita implica un impegno e dei bisogni maggiori a livello di risorse, una sfida da affrontare che la FOSIT ritiene indispensabile e pertinente.

Il principio LNOB (leaving no one behind) per la FOSIT accompagna anche la sua crescita istituzionale e quella dei suoi membri. Esso guida anche l'intervento delle ONG sul terreno, dove le piccole associate hanno un *atout* che permette loro di arrivare dove gli altri non arrivano, grazie a decennali legami di fiducia con comunità locali e società civile agendo in modo capillare anche in zone periferiche con comunità marginalizzate e svantaggiate.

L'Agenda 2030 offre dunque l'opportunità di ispirarsi e allinearsi a priorità globali e di contribuire, valorizzando il lavoro di ogni attore, a una solidarietà sostenibile. La crescita qualitativa della FOSIT vuole dunque contribuire all'Agenda 2030 al nord e al sud, assieme ai partner locali nei paesi di intervento delle ONG associate.

## 6. Obiettivi specifici

Il Programma Strategico FOSIT 2021-2024 si propone come **obiettivo generale di sostenere e promuovere la cooperazione internazionale, l'aiuto umanitario, lo sviluppo sostenibile e le ONG della Svizzera italiana, assieme a una solida rete di partner.**

**Gli obiettivi specifici** (qui di seguito riassunti) sono **quattro**, e si declinano in **risultati attesi** e in **attività**<sup>4</sup>.

### **Obiettivo specifico A. La FOSIT è una rete dinamica di membri che svolgono un lavoro di qualità**

Ponendo la qualità in primo piano, la Federazione intende sostenere e promuovere i membri e il loro operato investendo nella formazione, nel coaching e nell'offerta di possibilità di confronto e di sinergie costruttive. Il rafforzamento istituzionale dei membri FOSIT va di pari passo con il rafforzamento istituzionale dei partner e della società civile sul terreno con il sostegno al lavoro volontario, che distingue la maggioranza dei membri FOSIT. Da un lato volontari e professionisti attivi nelle ONG devono poter mettere in rete le loro competenze e usufruire maggiormente delle offerte FOSIT di formazione e coaching, commisurate ai loro bisogni; dall'altro la Federazione vuole promuovere il dinamismo e il rispetto dei criteri di qualità. A livello istituzionale viene promossa e monitorata la good governance secondo il regolamento interno<sup>5</sup>, mentre per i progetti i criteri sono anche pertinenza, efficacia, efficienza, impatto e sostenibilità.

Per operare, le ONG che gestiscono progetti e ricercano fondi devono poter contare su enti pubblici e privati in Svizzera che li sostengono: per questo i Bandi FOSIT hanno dei partner-finanziatori stabili e procedure trasparenti e adatte alla realtà delle ONG FOSIT.

### **Obiettivo specifico B. La FOSIT è un polo regionale di competenze riconosciuto in materia di cooperazione internazionale allo sviluppo e aiuto umanitario**

Autorità e partner continueranno a sostenere la FOSIT condividendone i valori e ricorrendo alle sue competenze. In materia di formazione continua nella Svizzera italiana, oltre alle formazioni per i membri, la Federazione continuerà a contribuire attivamente al CAS SUPSI in Cooperazione e sviluppo (CAS CS) e si adopererà a creare e diffondere strumenti e informazioni che sostengono la crescita degli attori in cooperazione. Un consolidamento delle competenze per creare un polo regionale, grazie a un lavoro in rete all'interno e all'esterno della FOSIT.

Dal 2013 la FOSIT è rappresentata nella Commissione federale consultiva di cooperazione internazionale. Ciò permette alla FOSIT di partecipare attivamente ai lavori della Commissione, come unico rappresentante della Svizzera italiana, e di beneficiare dello scambio di idee e di proposte promosse dalla stessa. Questa partecipazione è assicurata fino al 2023 grazie alla nomina del presidente onorario Pietro Veglio.

Infine, strumenti, informazioni e documentazione sulla qualità istituzionale e operativa dovranno essere fruibili e aggiornati sul sito della FOSIT.

<sup>4</sup> Allegato 1 Quadro dei risultati della Strategia 2019-2024 della FOSIT.

<sup>5</sup> Regolamento dei rapporti con le ONG (2019)

### **Obiettivo specifico C. La FOSIT promuove nelle ONG, nell'opinione pubblica e nei partner i temi della cooperazione internazionale, dell'aiuto allo sviluppo e dello sviluppo sostenibile attraverso l'Agenda 2030**

La FOSIT promuove l'Agenda 2030 e stimola dibattiti nell'opinione pubblica sulle tematiche di attualità relative alla cooperazione internazionale, all'aiuto umanitario e alla sostenibilità. Facendo conoscere alla popolazione e ai partner l'operato dei membri, la FOSIT dà visibilità alle iniziative che partono dalla Svizzera italiana, ma veglia anche a offrire una informazione costante via sito web e social media sui dibattiti e le iniziative a livello nazionale, collaborando con organismi e piattaforme nazionali (FEDERESO, Plattform Agenda 2030, ecc.) in particolare sui Messaggi federali sulla cooperazione internazionale. Gli eventi di sensibilizzazione e informazione come il Simposio annuale e i dibattiti contribuiscono a raggiungere un ampio pubblico e a interessare i mass media.

### **Obiettivo specifico D. La FOSIT ha una struttura e risorse finanziarie adeguate per compiere la sua missione e conta su partenariati solidi e duraturi**

La Federazione conta oggi su una lunga esperienza di lavoro in rete a favore dello sviluppo internazionale e sostenibile. Le attività e i compiti che le sono affidate, in particolare al Segretariato, devono potersi finanziare con serena e oculata pianificazione grazie a una cerchia di partner che andrà ampliandosi sia nel settore pubblico sia in quello privato, sondando anche sinergie con entità che condividono i valori FOSIT. Il rafforzamento istituzionale (Segretariato, organi statutari, governance) va di pari passo con l'investimento nelle risorse umane e logistiche, e con strumenti di comunicazione adeguati al lavoro di rete, una rete composta anche da numerosi volontari. Si vuole mantenere, rafforzare e diversificare i partenariati (istituzionali, accademici e con il settore privato) e offrire le competenze FOSIT a fondazioni erogatrici che cercano un partner qualificato per la gestione dei fondi per progetti, senza per questo entrare in concorrenza con le stesse ONG.

## **7. Risultati attesi**

Per raggiungere i 4 obiettivi specifici nel quadriennio 2021-24, sono stati identificati **15 risultati**<sup>6</sup> attesi, legati alle numerose attività previste.

### **Obiettivo specifico A. La FOSIT è una rete dinamica di membri che svolgono un lavoro di qualità**

**Risultato 1:** La qualità istituzionale dei membri è rafforzata.

**Risultato 2:** La qualità dei progetti, l'operato dei membri, dei loro partner e della società civile al sud sono rafforzati.

**Risultato 3:** I comuni, i cantoni e gli enti pubblici e privati della Svizzera italiana sostengono i progetti di cooperazione allo sviluppo e aiuto umanitario di associazioni e fondazioni tramite Bandi con la FOSIT.

**Risultato 4:** Il volontariato nella Svizzera italiana è un valore centrale sostenuto dalla Federazione.

**Risultato 5:** I membri partecipano maggiormente alle formazioni offerte dalla FOSIT, mirate ai loro bisogni.

**Risultato 6:** Le sinergie tra i membri sono incrementate, così come il senso di appartenenza alla Federazione.

### **Prospettive**

Le competenze della Commissione tecnica, del Comitato e del Segretariato nelle fasi di Bandi (valutazione, selezione per i finanziatori) e durante la realizzazione dei progetti e delle attività correnti (verifiche dei rapporti) devono continuare a essere accessibili, in particolare su tematiche tecniche e di *Project Cycle Management*. Investire nel rafforzamento della società civile e dei partner locali,

---

<sup>6</sup> Allegato 2 Quadro dei risultati della Strategia 2021-2024 della FOSIT.

contribuirà ulteriormente alla qualità delle attività sul terreno. Attività il cui contributo all'Agenda 2030 verrà monitorato annualmente.

Si continuerà ad investire nella gestione oculata dei Bandi pubblici, con una regolare e trasparente informazione al pubblico riguardo agli esiti, nonché lo studio di modelli di finanziamento più flessibili e di procedure semplificate per piccoli progetti.

La risorsa del volontariato continuerà negli anni ad essere sostenuta e promossa (soprattutto fra i giovani): volontari saranno sempre parte integrante dei gruppi di lavoro FOSIT, e le formazioni devono essere confacenti a priorità e bisogni di chi opera a livello volontario assieme ai professionisti delle ONG.

La conoscenza reciproca tra le ONG associate da alcuni anni è aumentata così come le occasioni di scambio di buone pratiche ma va continuamente promossa per sviluppare concrete sinergie fra comitati di ONG, segretariati, gruppi di volontari, ecc. nella Svizzera italiana nonché sul terreno. La partecipazione agli eventi e alle formazioni (ma anche a quelle offerte da SUPSI, USI, CINFO, altre Federazioni, DSC, SECO, ecc.) potrà aumentare grazie alla loro visibilità e promozione da parte della FOSIT.

Per la FOSIT rimarrà una sfida sostenere le sue ONG così eterogenee per dimensione e campo di attività, e trovare il giusto equilibrio tra esigenze di lavoro del volontariato e dei professionisti, così come tra le esigenze dei partner istituzionali e quelle delle ONG. Inoltre, il livello di qualità del lavoro di volontari della Commissione tecnica, del Comitato e del Segretariato relativo alla gestione dei Bandi dovrà essere mantenuto, evitando eccessiva burocrazia e rimanendo pertinente alla realtà delle ONG della Svizzera italiana.

### **Obiettivo specifico B: La FOSIT è un polo regionale di competenze riconosciuto in materia di cooperazione internazionale allo sviluppo e aiuto umanitario**

**Risultato 7.** I comuni, i cantoni e gli enti pubblici e privati della Svizzera italiana conoscono le attività promosse dalla FOSIT e dai suoi membri, aderiscono ai valori e criteri della cooperazione internazionale e dell'aiuto umanitario della Svizzera e sono consapevoli dell'importanza della qualità istituzionale e operativa.

**Risultato 8.** È implementato il terzo mandato di prestazione affidato alla FOSIT dalla SUPSI per la co-organizzazione del CAS in Cooperazione e Sviluppo.

**Risultato 9.** Sono disponibili e attualizzati gli strumenti e le competenze necessari per promuovere la qualità istituzionale e realizzare progetti di qualità.

### **Prospettive**

Gli attuali finanziatori pubblici, Cantoni e Comuni, continueranno a condividere valori e criteri di qualità promossi dalla FOSIT e le affideranno il compito di promuoverli e di applicarli nei Bandi per progetti con i finanziamenti messi a disposizione.

La FOSIT ha contribuito dal 2014 al successo del *Certificate of Advanced Studies* in Cooperazione e sviluppo (CAS CS) con validi apporti sul piano dei contenuti, della comunicazione e organizzazione. Più di un centinaio di persone hanno beneficiato di questa offerta formativa in 6 edizioni, fra iscritti a tutto il percorso e partecipanti a singole giornate e si conta di poter continuare anche in futuro. Il rafforzamento delle competenze sarà stimolato e rafforzato anche dalla messa a disposizione di strumenti di lavoro aggiornati e di informazioni per i membri, ma anche per esterni, nonché per enti pubblici e privati.

L'impegno previsto per raggiungere questi obiettivi potrà essere fruttuoso solo se saranno garantite le risorse adeguate per il Segretariato.

## **Obiettivo specifico C: La FOSIT promuove nelle ONG, nell'opinione pubblica e nei partner i temi della cooperazione internazionale, dell'aiuto umanitario e dello sviluppo sostenibile attraverso l'Agenda 2030**

**Risultato 10:** La presenza sulla rete e social media è costante, rapida e proattiva, la collaborazione con i media è garantita.

**Risultato 11.** Vengono realizzati eventi di informazione, sensibilizzazione e approfondimento tematico.

**Risultato 12.** Vengono realizzate azioni informative e approfondimenti su tematiche congiunturali (Agenda 2030, Messaggio del Consiglio federale concernente la cooperazione internazionale 2021-24 e 2025-28).

### **Prospettive**

Al fine di promuovere l'interesse dell'opinione pubblica ai temi della cooperazione e dell'aiuto umanitario è necessario continuare con una presenza proattiva nel web, nei social media e nei media in generale: la FOSIT punterà ulteriormente su una comunicazione digitale facilmente fruibile. Il sito web consente di gestire efficacemente le informazioni sulla cinquantina di progetti finanziati ogni anno e sulle ONG associate, come pure di informare costantemente sulle attività promosse dalla Federazione e dai suoi membri. La cooperazione internazionale e l'aiuto umanitario meritano dunque costante impegno per profilarsi, e per sensibilizzare sui risultati e le sfide. Mettendo in valore l'operato dei membri e sfruttando le opportunità digitali così come gli eventi sul territorio, la FOSIT vuole stimolare un interesse e una conoscenza di quanto la Svizzera italiana promuove per lo sviluppo sostenibile, in particolare al sud del pianeta.

In parallelo si darà spazio a azioni informative su tematiche congiunturali a livello cantonale e federale come fatto in occasione della consultazione sul Messaggio 2021-24 sulla cooperazione internazionale, come pure per la promozione degli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030.

## **Obiettivo specifico D: La FOSIT ha una struttura e risorse finanziarie adeguate per compiere la sua missione e conta su partenariati solidi e duraturi**

**Risultato 13.** La FOSIT mantiene e, laddove possibile, rafforza e aumenta i partenariati istituzionali e con fondazioni private.

**Risultato 14.** I partenariati si diversificano.

**Risultato 15.** La FOSIT investe nelle competenze del personale del Segretariato, della CT e del Comitato e dispone di strumenti di governance aggiornati.

### **Prospettive**

Ci si propone in questo Programma di perseverare nella ricerca di nuovi partner pubblici e privati offrendo il know how della Federazione come garanzia e vantaggio per il loro contributo alla cooperazione internazionale e all'aiuto umanitario. Si vogliono inoltre sondare delle possibilità di collaborazione con il settore imprenditoriale, diversificando la rete di partenariati, in particolare con partner privati con ruoli e interessi vicini alla cooperazione internazionale e allo sviluppo sostenibile. Infine, la FOSIT dovrà investire nelle competenze interne e nei suoi strumenti di lavoro. Per il Segretariato, la CT e il Comitato sarà pure utile poter usufruire, nel limite delle risorse, di offerte di formazione continua e di networking, e organizzare regolarmente visite a progetti e organizzazioni sul terreno. Una struttura solida, dunque, nella quale si vuole continuare a promuovere le competenze, e così a sostenere i membri.

La sfida è la continuità - non sempre garantita negli anni - dei fondi mobilitati. È necessaria flessibilità per far fronte alle fluttuazioni finanziarie negli anni, e bisogna convincere gli enti pubblici e le fondazioni private che la Svizzera italiana può contribuire modestamente ma concretamente alla cooperazione internazionale e all'aiuto umanitario promossi dalla Svizzera.

## 8. Funzionamento e governance

La struttura della FOSIT si è modificata poco negli anni, ma visto l'aumento e la varietà dei compiti si è ampliata a livello di Segretariato e di CT. In particolare, la gestione dei Bandi per progetti, l'aumento dei finanziamenti dopo il 2012 e la necessità di offrire servizi di qualità ai membri e ai partner hanno richiesto risorse maggiori e più specializzate. Nel futuro, si vuole trovare il giusto equilibrio fra servizi offerti, garanzie di continuità e priorità condivise, consci che il solo volontariato non permette di raggiungere gli obiettivi posti senza un supporto finanziario per offrire servizi e realizzare attività.

### **Membri, simpatizzanti e partner<sup>7</sup>**

I membri della FOSIT sono associazioni e fondazioni di pubblica utilità (ONG) con sede nella Svizzera italiana, attive nella cooperazione internazionale allo sviluppo. La sessantina di membri si riunisce in Assemblea generale ordinaria una volta all'anno.

I simpatizzanti della FOSIT sono, nel 2019, 5 Comuni e una associazione.

I partner sono vicini alla FOSIT erogando fondi per progetti nell'ambito di Bandi pubblici e/o sostenendo finanziariamente le attività della Federazione.

#### Partner istituzionali della FOSIT, 2019:

Direzione dello sviluppo e della cooperazione (DSC) del DFAE

Cantone e Repubblica del Ticino

Cantone dei Grigioni

Comune di Lugano

Comune di Collina d'Oro (simpatizzante e partner)

Comune di Sorengo (simpatizzante e partner)

AIL SA (Aziende Industriali di Lugano)

AMB, Azienda Multiservizi Bellinzona

SUPSI – Scuola Universitaria Professionale della Svizzera italiana

Solidarit'eau Suisse

Fondazioni private: Fondazione Araldi Guinetti, Fondazione Assistance Internationale, Fondazione ADIUVARE, e Fondazione Ceresio.

Tre comuni hanno uno statuto di Simpatizzanti e sostengono la FOSIT, co-organizzando anche iniziative o Bandi per progetti: Bioggio, Lamone, Manno.

### **Comitato**

Il Comitato è l'organo esecutivo della Federazione ed è composto da 7 membri, fra cui il/la Presidente, eletti dall'Assemblea Generale. Tutti i membri del Comitato svolgono il loro ruolo a titolo volontario e oltre alle sedute di Comitato trattano dossier specifici di attualità. Nell'ultimo quadriennio si sono impegnate 13 persone, avvicinandosi per la durata dei mandati di 4 anni, rinnovabili una volta.

### **Commissione tecnica**

La Commissione tecnica (CT), nel 2019, è composta da 7 professionisti che svolgono il loro ruolo di consulenza a titolo volontario. La CT esamina i progetti presentati dalle ONG (circa 60 ogni anno), e dà i preavvisi al Comitato. Le competenze tecniche della CT sono pure a disposizione dei membri nell'ambito di formazioni e coaching.

### **Bandi per finanziamento a progetti**

La FOSIT gestisce ogni anno dei Bandi di finanziamento a progetti, indetti da entità pubbliche e private (partner e simpatizzanti), aperti alle ONG della Svizzera italiana che operano in paesi in via di sviluppo. Questi finanziamenti a progetti sono sottoposti a criteri di qualità istituzionale e operativa, e sono aperti anche a ONG non membri FOSIT, a condizione che abbiano i requisiti FOSIT (i Bandi della DSC e i Bandi della FOSIT sono riservati ai membri). L'elargizione dei fondi è sempre sottoposta alla valutazione tecnica indipendente della Commissione Tecnica a garanzia del rispetto dei criteri della cooperazione internazionale, della coerenza con l'Agenda 2030, delle tematiche gender e della gestione del rischio. La FOSIT inoltre valuta i dossier istituzionali e la governance delle ONG richiedenti, oltre a monitorare in seguito, attraverso la tempestiva sollecitazione dei reporting, il corretto utilizzo dei fondi e il buon andamento del progetto.

<sup>7</sup> Allegato 2. Membri, simpatizzanti, organizzazione interna FOSIT al 31.12.2019.

Ogni anno, giungono richieste di finanziamento per circa 60 progetti e ne vengono finanziati circa 50, il volume di fondi è oltre i 800'000 CHF/anno.

### **Segretariato**

Il Segretariato con sede a Lugano è composto, nel 2019, da una segretaria generale (100%), da una responsabile qualità, contabilità e comunicazione (80%) e da un segretario amministrativo (70%). Queste funzioni e percentuali sono variate negli anni a dipendenza delle disponibilità finanziarie e della mole di lavoro. L'aumento dei compiti e gli ambiziosi obiettivi che la FOSIT si pone per il quadriennio 2021-2024 porta a riflettere sulla sostenibilità di queste risorse e sulla necessità di potenziare il team in funzione delle risorse che verranno confermate.

Il segretariato gestisce il flusso dei Bandi (domande e rapporti finali), offre coaching, organizza formazione e eventi, supporta il Comitato e la CT, è responsabile della comunicazione, della gestione amministrativa e finanziaria della federazione, e funge da luogo di riferimento per il pubblico, mass media e interessati alla cooperazione e all'aiuto umanitario.

### **Gestione finanziaria, Sistema di Controllo Interno (SCI) e testi di base**

È il Comitato che assieme al Segretariato ha la responsabilità della gestione finanziaria.

La FOSIT dispone di un Sistema di Controllo Interno (SCI), oggetto della revisione annuale e aggiornato ogni due anni.

La FOSIT dispone di documenti di base (Statuti, Carta dei principi e regolamento interno) aggiornati e condivisi dai membri nel 2019.

### **Revisione dei conti**

La revisione annuale dei conti FOSIT, a norma Swiss GAAP RPC 21, viene realizzata da periti revisori abilitati ASR.

### **Monitoraggio e valutazione**

La FOSIT dispone di programmi strategici e pianificazioni annuali con indicatori orientati ai risultati e relativo sistema di monitoraggio i cui risultati sono sottoposti due volte all'anno al Comitato. Le valutazioni interne annuali permettono di misurare il raggiungimento degli obiettivi e di apporre i necessari correttivi.

Tale processo si svolge in parallelo con gli aggiornamenti sulla situazione finanziaria.

### **Trasparenza e accountability**

Da sempre, la FOSIT promuove la trasparenza e l'accountability.

A livello della Federazione stessa, tutto è disponibile online: statuti, verbali, conti, revisioni, risultati e procedure dei bandi, ecc.

A livello dei membri, è data priorità alla qualità istituzionale delle ONG e alla qualità dei progetti, per una buona governance in Svizzera e nei paesi dove operano.

## 9. Budget 2021-2024

Il budget è stato costruito sulla base del budget precedentemente approvato per il periodo 2019-22. In coerenza con il nuovo Programma Strategico 2021-24, gli obiettivi vengono confermati per cui l'allocazione delle risorse risulta stabile negli anni a consolidamento delle attività della Federazione.

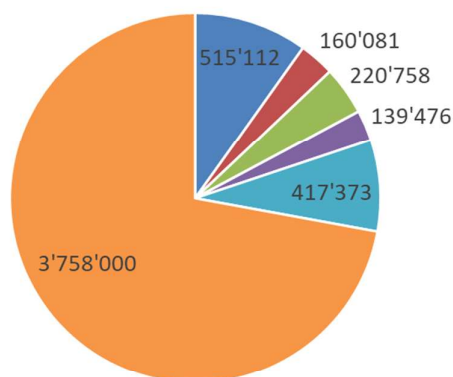
**I ricavi non vincolati:** sono costituiti dai contributi delle quote sociali o di partner (pubblici e privati) a sostegno delle attività della Federazione e dei suoi 4 obiettivi specifici. Le relazioni con i partner sono considerate stabili nel periodo.

**Ricavi da attività:** sono i ricavi da CAS SUPSI-FOSIT in Cooperazione e Sviluppo oltre a formazioni e eventi. Si segnala un probabile decremento per mandato CAS che sarà oggetto di negoziazione e che per il momento si prevede di concludersi nel 2023.

**Ricavi vincolati:** questi sono i ricavi destinati a progetti e alla manifestazione Mondo al Parco. Per i ricavi per progetti si prevede il contributo della DSC (CHF 350'000 / anno) e il Bando FOSIT (finanziato da un fondo privato). Questi ricavi potrebbero aumentare in seguito alla strategia di diversificazione delle partnership che la FOSIT metterà in atto.

**Costi FOSIT:** sono i costi per le attività della Federazione e la realizzazione dei 4 obiettivi specifici del Programma Strategico 2021-24 e includono i costi del personale, i costi per le attività, i costi di gestione e costi di infrastruttura e logistica. La sostenibilità del Segretariato è garantita dai ricavi non vincolati e ricavi delle attività.

Budget FOSIT 2021-24 per obiettivi



- A La FOSIT è una rete dinamica di membri che svolgono un lavoro di qualità
- B La FOSIT è un polo regionale di competenze riconosciuto in materia di cooperazione internazionale allo sviluppo e aiuto umanitario
- C La FOSIT promuove nelle ONG, nell'opinione pubblica e nei partner i temi della cooperazione internazionale, dell'aiuto umanitario e dello sviluppo sostenibile attraverso l'Agenda 2030
- D La FOSIT ha una struttura e risorse finanziarie adeguate per compiere la sua missione e conta su partenariati solidi e duraturi
- Costi amministrativi
- Fondo Finanziamento Progetti

**Fondo Finanziamento Progetti:** tutti i ricavi vincolati destinati a progetti saranno stanziati su progetti di cooperazione attraverso Bandi pubblici. Dal 2019, la FOSIT ha un sistema di bandi unificato per i fondi locali dei partner, che semplifica la domanda di finanziamento per l'ONG. Ma non tutti i fondi vengono erogati dalla FOSIT: nella maggioranza dei casi vengono erogati direttamente dai partner all'ONG. Questo consente alla Federazione di contenere molto i costi amministrativi e di transazione relativi alla gestione di questi fondi, con erogazione diretta dai partner. Quindi, il Fondo Finanziamento progetti a ONG esposto nei conti risulta inferiore al reale fondo di finanziamento allocato. Il totale dei fondi per il finanziamento dei progetti a ONG è previsto per circa **CHF 939'500 all'anno, per un totale sui 4 anni di CHF 3'758'000.**

<b>Elenco Fondo Progetti</b>					
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>TOT</b>
<b>Fondo Finanziamento progetti ONG</b>					
<b>    Pubblici</b>					
Progetti ONG - fondo DSC	350'000.00	350'000.00	350'000.00	350'000.00	1'400'000.00
Progetti ONG - fondo Collina d'Oro	25'000.00	25'000.00	25'000.00	25'000.00	100'000.00
<b>    Privati</b>					
Progetti ONG - fondo FAG	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	120'000.00
	<b>405'000.00</b>	<b>405'000.00</b>	<b>405'000.00</b>	<b>405'000.00</b>	<b>1'620'000.00</b>
<b>Fondo Finanziamento progetti ONG (non a bilancio)</b>					
<b>    Pubblici</b>					
Progetti ONG - fondo Cantone Ticino	250'000.00	250'000.00	250'000.00	250'000.00	1'000'000.00
Progetti ONG - fondo AIL SA	75'000.00	75'000.00	75'000.00	75'000.00	300'000.00
Progetti ONG - fondo Città di Lugano	40'000.00	40'000.00	40'000.00	40'000.00	160'000.00
Progetti ONG - fondo AMB	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	120'000.00
Progetti ONG - fondo Comune di Bioggio	20'000.00	20'000.00	20'000.00	20'000.00	80'000.00
Progetti ONG - Solidarit'eau	10'000.00	10'000.00	10'000.00	10'000.00	40'000.00
Progetti ONG - fondo Comune di Sorengo	9'500.00	9'500.00	9'500.00	9'500.00	38'000.00
<b>    Privati</b>					
Progetti ONG - fondo Aduvare	100'000.00	100'000.00	100'000.00	100'000.00	400'000.00
	<b>534'500.00</b>	<b>534'500.00</b>	<b>534'500.00</b>	<b>534'500.00</b>	<b>2'138'000.00</b>
<b>Totale Finanziamenti progetti</b>	<b>939'500.00</b>	<b>939'500.00</b>	<b>939'500.00</b>	<b>939'500.00</b>	<b>3'758'000.00</b>

## Budget 2021-24

	2021	2022	2023	2024	Totale
<b>Ricavi non vincolati</b>					
Quote sociali (media 63)	-25'200.00	-25'200.00	-25'200.00	-25'200.00	-100'800.00
Contributo Cantone Ticino - sostegno istituzionale	-60'000.00	-60'000.00	-60'000.00	-60'000.00	-240'000.00
Contributo Cantone Grigioni - sostegno istituzionale	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-20'000.00
Contributo Città di Lugano - sostegno istituzionale	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-40'000.00
Contributo AIL SA - sostegno istituzionale	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-10'000.00	-40'000.00
Contributo DSC - sostegno istituzionale	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-150'000.00	-600'000.00
Altre donazioni private o pubbliche	-55'000.00	-60'000.00	-60'000.00	-60'000.00	-235'000.00
	<b>-315'200.00</b>	<b>-320'200.00</b>	<b>-320'200.00</b>	<b>-320'200.00</b>	<b>-1'275'800.00</b>
<b>Ricavi da attività</b>					
Incasso formazione CAS-CS	-40'000.00	-40'000.00	-40'000.00	0.00	-120'000.00
Incasso formazione ONG	-2'000.00	-2'000.00	-2'000.00	-2'000.00	-8'000.00
Incasso formazione, conferenze e consulenze esterne	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-1'000.00	-4'000.00
Incasso pubblicazioni e varie	-500.00	-500.00	-500.00	-500.00	-2'000.00
	<b>-43'500.00</b>	<b>-43'500.00</b>	<b>-43'500.00</b>	<b>-3'500.00</b>	<b>-134'000.00</b>
<b>Ricavi vincolati</b>					
Contributo DSC - fondo progetti ONG	-350'000.00	-350'000.00	-350'000.00	-350'000.00	-1'400'000.00
Contributo Trasguardi	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-20'000.00
Donazioni private - progetti ONG	-30'000.00	-30'000.00	-30'000.00	-30'000.00	-120'000.00
	<b>-385'000.00</b>	<b>-385'000.00</b>	<b>-385'000.00</b>	<b>-385'000.00</b>	<b>-1'540'000.00</b>
<b>TO TALE RICAVI</b>	<b>-743'700.00</b>	<b>-748'700.00</b>	<b>-748'700.00</b>	<b>-708'700.00</b>	<b>-2'949'800.00</b>
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Totale</b>
<b>Finanziamento progetti ONG</b>					
Progetti ONG - fondo DSC	350'000.00	350'000.00	350'000.00	350'000.00	1'400'000.00
Progetti ONG - bando FOSIT	30'000.00	30'000.00	30'000.00	30'000.00	120'000.00
	<b>380'000.00</b>	<b>380'000.00</b>	<b>380'000.00</b>	<b>380'000.00</b>	<b>1'520'000.00</b>
<b>Costi per attività</b>					
Formazione ONG	4'800.00	4'800.00	4'800.00	4'800.00	19'200.00
Conferenze e incontri	7'200.00	7'200.00	7'200.00	7'200.00	28'800.00
Costi manifestazione Trasguardi	6'000.00	6'000.00	6'000.00	6'000.00	24'000.00
Pubblicazioni & comunicazione	3'600.00	3'600.00	3'600.00	3'600.00	14'400.00
Visite progetti ONG	9'600.00	9'600.00	9'600.00	9'600.00	38'400.00
Attività varie	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00	7'200.00
	<b>33'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>132'000.00</b>
<b>Costi del personale</b>					
Stipendi segretariato	233'100.00	233'100.00	233'100.00	233'100.00	932'400.00
Stage/ servizio civile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Oneri sociali 17.50%	40'800.00	40'800.00	40'800.00	40'800.00	163'200.00
Incentivi per risultati	5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00	20'000.00
Formazione continua personale	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	10'000.00
Spese di trasferta	2'500.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00	10'000.00
	<b>283'900.00</b>	<b>283'900.00</b>	<b>283'900.00</b>	<b>283'900.00</b>	<b>1'135'600.00</b>
<b>Costi di gestione</b>					
Spese e indennità CT	7'200.00	7'200.00	7'200.00	7'200.00	28'800.00
Prestazioni da terzi	3'000.00	3'000.00	3'000.00	3'000.00	12'000.00
Spese di rappresentanza	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00	6'000.00
Ammortamenti	500.00	500.00	500.00	500.00	2'000.00
Costi diversi e imprevisti	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	8'000.00
	<b>14'200.00</b>	<b>14'200.00</b>	<b>14'200.00</b>	<b>14'200.00</b>	<b>56'800.00</b>
<b>Costi di infrastruttura e logistica</b>					
Assicurazioni	600.00	600.00	600.00	600.00	2'400.00
Affitto ufficio	18'000.00	18'000.00	18'000.00	18'000.00	72'000.00
Spese accessorie d'ufficio	5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00	20'000.00
Materiale d'ufficio	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00	4'000.00
Posta/Telefono/Internet	2'000.00	2'000.00	2'000.00	2'000.00	8'000.00
Costi per stampa e pubblicazioni	500.00	500.00	500.00	500.00	2'000.00
Costi informatici (incluso leasing)	5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00	20'000.00
	<b>32'100.00</b>	<b>32'100.00</b>	<b>32'100.00</b>	<b>32'100.00</b>	<b>128'400.00</b>
<b>TO TALE COSTI</b>	<b>743'200.00</b>	<b>743'200.00</b>	<b>743'200.00</b>	<b>743'200.00</b>	<b>2'972'800.00</b>
<b>Risultato intermedio</b>	<b>-500.00</b>	<b>-5'500.00</b>	<b>-5'500.00</b>	<b>34'500.00</b>	<b>23'000.00</b>
Commissioni, spese banca e interessi passivi	300.00	300.00	300.00	300.00	1'200.00
Interessi attivi					
<b>Risultato d'esercizio // Utile (-) Perdita (+)</b>	<b>-200.00</b>	<b>-5'200.00</b>	<b>-5'200.00</b>	<b>34'800.00</b>	<b>24'200.00</b>
<b>Risultato Netto // Utile (-) Perdita (+)</b>	<b>-200.00</b>	<b>-5'200.00</b>	<b>-5'200.00</b>	<b>34'800.00</b>	<b>24'200.00</b>

**Risultato:** il risultato cumulato sui 4 anni risulta negativo di CHF 24'200, soprattutto a causa dell'incertezza del rinnovo del mandato SUPSI-FOSIT per il CAS in Cooperazione e Sviluppo. La FOSIT dispone delle risorse per fronteggiare questa perdita, grazie ad un utile riportato nel 2018 e anche nel 2019 (e previsto nel 2020), oltre al capitale. Inoltre, la FOSIT avrà tempo fino al 2024 (anno della reale incidenza della perdita) per proporre misure correttive, in caso di effettivo mancato ricavo per il menzionato mandato.

## 10. Allegati

**Allegato 1. Quadro strategico 2021-24 della FOSIT (per DSC: Annex 4 Logical Framework) (file separato)**

**Allegato 2. Membri, simpatizzanti, organizzazione interna FOSIT al 31.12. 2019**

### **Associazioni (52)**

1. AABTS, Acquedotto Belly-Thiowy Senegal - [www.belly-thiowy.org](http://www.belly-thiowy.org) - Africa
2. AAdO-Togo, Amici dell'Oasis-Togo - [www.aado-togo.org](http://www.aado-togo.org) – Africa
3. ABBA, Abbastanza per Tutti - [www.abba-ch.org](http://www.abba-ch.org) - Africa, America Latina
4. ACTA, Cooperazione Ticinesi Associati - [www.acta-ticino.ch](http://www.acta-ticino.ch) – Africa
5. ACTI Espérance - [www.esperance-acti.org](http://www.esperance-acti.org) – Africa e Asia
6. ACT-U, per la Cooperazione fra Ticino e Uganda - [www.act-u.com](http://www.act-u.com) – Africa
7. Acqua e Miele - [www.acquaemiele.ch](http://www.acquaemiele.ch) - Africa
8. ADBR, Don Bosco in Russia - Europa dell'Est
9. AMCA, Aiuto Medico al Centro America - [www.amca.ch](http://www.amca.ch) - America Latina
10. Amici di Kismaros - Europa dell'Est
11. AOREP Per l'Organizzazione e la Realizzazione di Eventi e Progetti in Africa e Medio Oriente - [www.aorep.org](http://www.aorep.org) – Africa
12. Aqua Alimenta - [www.aqua-alimenta.ch](http://www.aqua-alimenta.ch) - Africa, America Latina, Asia
13. ASAT, Senegal Ambulatorio Thiemping - [www.thiemping.ch](http://www.thiemping.ch) - Africa
14. ASC, Svizzera - Cuba - [www.cuba-si.ch](http://www.cuba-si.ch) - America Latina
15. ASINKA, Inti Kallpanchis - [www.intikallpanchis.ch](http://www.intikallpanchis.ch) - America Latina
16. ATIBAS, Ticinese per l'aiuto umanitario all'Infanzia Bisognosa Abbandonata di El Salvador - America Latina
17. ATKYE, Ticino Kenya Youth Education - [www.atkye.ch](http://www.atkye.ch) - Africa
18. ATMA, Ticinese Missione Aiuto all'Autosviluppo - [www.atmamission.ch](http://www.atmamission.ch) - America Latina
19. AVAID, Volontari per l'Aiuto allo Sviluppo (AVAID) - [www.avaid.ch](http://www.avaid.ch) - Africa, America Latina, Asia e Medio Oriente
20. CEU, Cooperazione Essere Umani - [www.ceu.ch](http://www.ceu.ch) – Africa
21. Chajra Runaj Masis – [www.chajra.ch](http://www.chajra.ch) – America Latina
22. CMSI, Conferenza Missionaria della Svizzera italiana - [www.cmsi.ws](http://www.cmsi.ws) - Africa, Am. Latina
23. COMUNDO - [www.comundo.org](http://www.comundo.org) - Africa, America Latina, Asia
24. COOPI Cooperazione Internazionale Suisse - [www.suisse.coopi.org](http://www.suisse.coopi.org) – Africa
25. Dédomé” amici di don Franck - [www.dedome.org](http://www.dedome.org) - Africa
26. Eco-Himal Svizzera - [www.ecohimal.ch](http://www.ecohimal.ch) - Asia
27. Fondazione Elvetica Ospedale di Mada - Opera umanitaria Dr. Maggi (FH-Mada) - [www.fondazionemaggi.ch](http://www.fondazionemaggi.ch) - Africa
28. Fonfonmè – Africa
29. FRASI - [www.associazionefrasi.org](http://www.associazionefrasi.org) – Asia
30. Gruppo Ticinese di Solidarietà con il Burkina Faso (BEOGO) - [www.beogo.ch](http://www.beogo.ch) - Africa
31. GSGB, Gruppo di sostegno ai Guarani della Bolivia - [www.gsgb.ch](http://www.gsgb.ch) - America Latina
32. Havilolo kple Badou - Togo - [www.havilolo.ch](http://www.havilolo.ch) - Africa
33. Helvetas Swiss Intercooperation - [www.helvetas.ch](http://www.helvetas.ch) - Africa, America Latina, Asia e Medio Oriente, Europa dell'Est e Svizzera
34. IF – [www.if-africa.org](http://www.if-africa.org) - Africa
35. Insieme per la Pace - [www.insiemeperlpace.ch](http://www.insiemeperlpace.ch) - Africa, Europa dell'Est
36. KAM FOR SUD - [www.kamforsud.org](http://www.kamforsud.org) - Asia
37. La mensa e il gregge - [www.lamensaeilgregge.ch](http://www.lamensaeilgregge.ch) - Asia

38. Mabawa - Ali per l'Africa - [www.mabawa.org](http://www.mabawa.org) - Africa
39. Memorial Flavia - [www.memorialflavia.ch](http://www.memorialflavia.ch) - Africa, America Latina
40. Me-Wa - [www.infome-wa.ch](http://www.infome-wa.ch) – Africa
41. MC-MC - [www.mc-mc.ch](http://www.mc-mc.ch) - Africa
42. Missione Possibile Svizzera - [www.missionepossibile.ch](http://www.missionepossibile.ch) - Asia
43. Multimicros Ticino - [www.multimicros.ch](http://www.multimicros.ch) - America Latina
44. Opera Padre Giovanni Bosco Yilirwahandi in Ruanda (OPGBY) - [www.padreboscorwanda.ch](http://www.padreboscorwanda.ch) - Africa
45. Pan y Luz - [www.panyluz.ch](http://www.panyluz.ch) - America Latina
46. Pro Senegal - [www.associazione-pro-senegal.org](http://www.associazione-pro-senegal.org) - Africa
47. SAED Etiopia - [www.saedetiopia.org](http://www.saedetiopia.org) - Africa
48. Soccorso Dentario Ticino (SDT) - [www.secoursdentaire.ch](http://www.secoursdentaire.ch) - Africa
49. Stopdesert - [www.stopdesert.ch](http://www.stopdesert.ch) - Africa
50. Sviluppo Comunitario Barranquilla (ASCB) - America Latina
51. SwissLimbs - [www.swisslimbs.org](http://www.swisslimbs.org) – Africa, Asia
52. Uni2grow - [www.uni2grow.org](http://www.uni2grow.org) - Africa

### **Fondazioni (12)**

1. ASHA "Speranza" - [www.fondazioneasha.ch](http://www.fondazioneasha.ch) - Asia
2. Child to Child for Africa - [www.childtochildforafrica.com](http://www.childtochildforafrica.com) - Africa
3. éducation21 - [www.education21.ch](http://www.education21.ch) - Europa
4. INNOVABRIDGE - [www.innovabridge.org](http://www.innovabridge.org) - Asia e Medio Oriente
5. JAMINOR-INT – America Latina
6. L'Aquilone - [www.fondazioneaquilone.weebly.com](http://www.fondazioneaquilone.weebly.com) - Africa, America Latina, Asia
7. Main dans la Main (MDM) - [www.mdm.org](http://www.mdm.org) - Asia
8. Nuovo Fiore in Africa - [www.nuovofioreinafrica.org](http://www.nuovofioreinafrica.org) - Africa
9. Sacrificio Quaresimale - [www.sacrificioquaresimale.ch](http://www.sacrificioquaresimale.ch) - Africa, America Latina, Asia e Medio Oriente, Europa dell'Est
10. SOS Villaggi dei Bambini - [www.sosvillaggiideibambini.ch](http://www.sosvillaggiideibambini.ch) - Africa, America Latina, Asia e Medio Oriente, Europa dell'Est
11. Svizzera Madagascar - [www.fsmsuisse.org](http://www.fsmsuisse.org) - Africa
12. Umanitaria Arcobaleno (FUA) - [www.fondarco.ch](http://www.fondarco.ch) – Asia

**Totale membri al 31.12.2019: 64**

### **Simpatizzanti (6)**

Ass.Caritas Ticino - [www.caritas-ticino.ch](http://www.caritas-ticino.ch)  
 Comune di Bioggio - [www.bioggio.ch](http://www.bioggio.ch)  
 Comune di Lamone - [www.lamone.ch](http://www.lamone.ch)  
 Comune di Manno - [www.manno.ch](http://www.manno.ch)  
 Comune di Sorengo – [www.sorengo.ch](http://www.sorengo.ch)  
 Comune di Collina d'Oro – [www.collinadoro.com](http://www.collinadoro.com)

### **Organizzazione interna, stato al (31.12.2019)**

- **Comitato:** Paola Solcà (Presidente), Manuela Cattaneo Chicus, Giampiero Gianella, Daria Lepori, Alessandra Mordasini, Oriano Pagani, Peter Schiesser
- 
- **Commissione tecnica:** Paolo Ambrosetti (Presidente), Giacomo Ghielmi, Matteo Guidotti, Martin Hilfiker, Paolo Piattini, Giovanna Schmid, Monica Tabet – Gugolz
- **Segretariato:** Marianne Villaret (SG), Federica Dennerlein, Francesco Altavilla.